

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ  
ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ «AGILIS A.E.  
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ & ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ», ΑΡ.ΓΕΜΗ 2823801000  
ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΧΡΗΣΕΩΣ 1/1/2018-31/12/2018**

Κύριοι Μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλλουμε την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το καταστατικό και το ν.4548 του 2018, τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσεως 2018 και να σας ενημερώσουμε για σημαντικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες της και να ζητήσουμε την εγκρισή σας.

**1. Ανάλυση της εξέλιξης και των επιδόσεων των δραστηριοτήτων της οντότητας και της θέσης της εταιρείας.**

**α. Συνοπτική περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου**

Η «Agilis A.E. Στατιστικής και Πληροφορικής» ιδρύθηκε τον Μάρτιο του 1998 στην Αθήνα, με την τότε επωνυμία «Liaison Systems A.E. - Έρευνα και Ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων», και κύρια αποστολή τον σχεδιασμό και την υλοποίηση εξειδικευμένων μεθοδολογικών και τεχνολογικών λύσεων για σύνθετα προβλήματα διαχείρισης πληροφορίας, συνδυάζοντας τεχνογνωσία στα πεδία της στατιστικής και της πληροφορικής.

Από την ίδρυσή της, η εταιρεία αναπτύσσεται συνεχώς, όσον αφορά τόσο στον όγκο των εργασιών της, όσο και στην κεφαλαιακή της βάση.

Η Agilis παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες και υπηρεσίες ανάπτυξης λογισμικού, συνήθως στα πλαίσια ολοκληρωμένων έργων ή μελετών, σε μεγάλους οργανισμούς του δημόσιου κυρίως τομέα, που έχουν αυξημένες ανάγκες διαχείρισης μεγάλου όγκου πληροφορίας. Οι δραστηριότητες της εταιρείας αφορούν σε όλον τον «κύκλο ζωής» που οδηγεί από τα δεδομένα στην πληροφορία: από την συλλογή, διαχείριση και οργάνωση των πρωτογενών δεδομένων, την επεξεργασία τους για την «παραγωγή» της πληροφορίας, έως την ανάλυση και την παροχή της πληροφορίας στους χρήστες της.

Επίσης, στο πλαίσιο της ανάπτυξης και παροχής λύσεων διαχείρισης πληροφορίας, η Agilis παρέχει υπηρεσίες λογισμικού ως υπηρεσίας (Software as a Service), οι οποίες περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, λειτουργία και διαχείριση πληροφοριακών συστημάτων για λογαριασμό των πελατών της

Οι υπηρεσίες της Agilis εστιάζονται στον σχεδιασμό και στην ανάπτυξη εξειδικευμένων πληροφοριακών συστημάτων και στατιστικών μεθόδων και στην παροχή επιστημονικών και συμβουλευτικών υπηρεσιών, στους ακόλουθους βασικούς τομείς:

- Σχεδιασμός και οργάνωση ερευνών
- Πληροφοριακά συστήματα συλλογής και ελέγχου δεδομένων
- Σχεδιασμός και υλοποίηση στατιστικών βάσεων δεδομένων και data warehouses
- Συστήματα μετάδοσης και επικοινωνίας δεδομένων

- Αρχιτεκτονική, σχεδιασμός και ανάπτυξη ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων
- Διασφάλιση ποιότητας πληροφορίας και οργάνωση διαδικασιών
- Ανάπτυξη στατιστικών μεθοδολογιών και εργαλείων λογισμικού για την επεξεργασία και ανάλυση δεδομένων
- Συστήματα παροχής και διάχυσης πληροφορίας
- Υπηρεσίες λογισμικού ως υπηρεσίας

Η λειτουργία της εταιρείας βασίζεται στην λειτουργία εξειδικευμένων ομάδων για κάθε ένα ξεχωριστό έργο, μελέτη ή παροχή υπηρεσίας, το οποίο, ήδη από το στάδιο της αρχικής μελέτης και της προσφοράς, μέχρι την παράδοση, την λειτουργία και την συντήρησή του, σχεδιάζεται, παράγεται και παρακολουθείται με τον τρόπο που καλύτερα εξασφαλίζει την κάλυψη των ιδιαίτερων κάθε φορά αναγκών του κάθε πελάτη. Η ευελιξία αυτή αντικατοπτρίζεται τόσο στην δομή της εταιρείας όσο και στο σύστημα διαχείρισης ποιότητας ISO 9001:2018.

Η εταιρεία αξιοποιεί την συσσωρευμένη τεχνογνωσία και την εμπειρία που έχουν ήδη αποκτηθεί από την επιτυχή ολοκλήρωση μεγάλου αριθμού έργων και μελετών, σε όλους τους ανωτέρω τομείς, για ευρωπαϊκούς και διεθνείς οργανισμούς όπως η Eurostat και άλλες Γενικές Διευθύνσεις της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ECB), η Παγκόσμια Τράπεζα (World Bank) και στατιστικές υπηρεσίες άλλων κρατών κ.α. Επίσης η εταιρεία έδωσε από την αρχή έμφαση στην συνεχή έρευνα και στην ανάπτυξη καινοτομικών λύσεων, μέσω της συμμετοχής της σε διεθνή ερευνητικά έργα, ενώ η ερευνητική της δραστηριότητα οδηγεί σε μεγάλο αριθμό δημοσιεύσεων σε έγκυρα διεθνή επιστημονικά περιοδικά και συνέδρια.

Η Agilis αξιοποιεί συστηματικά ένα εκτεταμένο δίκτυο συνεργατών στην Ελλάδα και διεθνώς, με σκοπό την πληρέστερη και αρτιότερη κάλυψη των αναγκών των πελατών της αλλά και την ανάπτυξη τεχνογνωσίας. Το δίκτυο αυτό περιλαμβάνει μεγάλες εταιρείες ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων (system integrators), εταιρείες συμβούλων και ανάπτυξης λογισμικού, ανεξάρτητους ειδικούς καθώς και ακαδημαϊκά και ερευνητικά ιδρύματα.

Αναλυτική παρουσίαση των δραστηριοτήτων, της τεχνογνωσίας, της εμπειρίας και των πελατών της εταιρείας είναι διαθέσιμη στο [www.agilis-sa.gr](http://www.agilis-sa.gr).

## **β. Στόχοι, βασικές αξίες και κύριες στρατηγικές**

### Στόχοι

Οι στόχοι της εταιρείας είναι η αύξηση του τζίρου, η βελτίωση του περιθωρίου μικτού – καθαρού κέρδους και η πρόωθηση των υπηρεσιών της σε νέες αγορές.

### Βασικές Αξίες

Ανάπτυξη υπηρεσιών σύμφωνες με τις ανάγκες των πελατών για την δημιουργία έντιμων σχέσεων και δημιουργία κατάλληλου εργασιακού περιβάλλοντος με στόχο της συνεχή εξέλιξη του προσωπικού της εταιρείας.

## Κύριες Στρατηγικές

- α. Επέκταση σε νέες αγορές
- β. Συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού
- γ. Βελτίωση των διαδικασιών παραγωγής με στόχο μείωσης του σχετικού κόστους
- δ. Μείωση του λειτουργικού κόστους

### **γ. Αρχές διοίκησης και εσωτερικά συστήματα διοίκησης**

Η διοίκηση της εταιρείας παρέχει κατεύθυνση, ηγεσία καθώς και ένα κατάλληλο περιβάλλον για τη λειτουργία της, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι διαθέσιμοι πόροι της, δραστηροποιούνται πλήρως για την επίτευξη των αντικειμενικών σκοπών της. Οι πολιτικές της εταιρείας στα στάδια της παραγωγικής και λειτουργικής της δραστηριότητας δίνουν έμφαση:

- α. Στην παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών
- β. Την εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται σε διαφάνεια και δικαιοσύνη και την καθιέρωση κοινών αρχών και κανόνων.
- γ. Σεβασμό για το περιβάλλον
- δ. Η Agilis έχει αναπτύξει, εγκαταστήσει και εφαρμόσει ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας για τα έργα που αναλαμβάνει, τις μελέτες και την παροχή υπηρεσιών στα πεδία της Πληροφορικής και Στατιστικής, του οποίου η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ISO 9001: 2008 Προτύπου Διαχείρισης της Ποιότητας έχει πιστοποιηθεί από την TÜV. Η Agilis για την υλοποίηση, διαχείριση και υποστήριξη των έργων, χρησιμοποιεί και εφαρμόζει τεχνικές, εργαλεία και μεθοδολογίες σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα και standards.

### **δ. Περιγραφή των προηγούμενων επιδόσεων, της αλυσίδας αξίας και των ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.**

#### **α. Προηγούμενες επιδόσεις**

Το 2018 διατηρήθηκε το αρνητικό οικονομικό περιβάλλον. Ωστόσο, η εταιρεία κατάφερε να αυξήσει των κύκλο εργασιών της από 880.689,02€ σε 944.026,27€ και τα κέρδη της χρήσης διαμορφώθηκαν σε 1.372,36€.

Τα ταμειακά διαθέσιμα διαμορφώθηκαν 31.12.2018 σε 261.365,07€. Το υπόλοιπο του δανείου, το οποίο έλαβε η εταιρεία τη χρήση 2016 από την θυγατρική Agilis L.t.d. ανήλθε την 31.12.2018 σε 136.859,61€.

Η καθαρή θέση της εταιρείας ανέρχεται σε 338.110,08€ και ο EBIDTA (κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων) σε 84.865,98€.

#### **β. Αλυσίδα Αξίας**

Η εταιρεία εφαρμόζει διαδικασίες που αποβλέπουν στην παροχή άρτιων υπηρεσιών στους πελάτες της έχοντας πάντα σωστά καταρτισμένο προσωπικό.

## **2. Κυριότεροι Κίνδυνοι**

Η εταιρεία παρακολουθεί συνεχώς τις εξελίξεις έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις οι οποίες μπορεί να προκύψουν από διάφορα γεγονότα.

Οι συνήθειες χρηματοοικονομικοί και λοιποί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται η Εταιρεία είναι:

**α. Αναφορά στην εφοδιαστική αλυσίδα με μνεία τους κύριους προμηθευτές και στους κανόνες συνεργασίας μεταξύ τους.**

Οι βασικοί προμηθευτές και συνεργάτες είναι από την ευρωπαϊκή αγορά. Οι κανόνες συνεργασίας είναι σύμφωνοι με τους συνήθειες όρους της αγοράς. Δεν υπάρχουν ληξιπρόθεσμες οφειλές σε σχέση με τις συμβάσεις που έχουν υπογραφεί με τους προμηθευτές.

Επίσης, δεν υπάρχουν προμηθευτές, η διακοπή της συνεργασίας των οποίων θα έθετε σε κίνδυνο της λειτουργία της εταιρείας δεδομένου ότι η εταιρεία έχει ένα μεγάλο δίκτυο προμηθευτών και συνεργατών.

**β. Μελλοντικές προοπτικές και πως αυτές επηρεάζονται από το υφιστάμενο κανονιστικό πλαίσιο.**

Το ασταθές οικονομικό περιβάλλον, το αυξημένο φορολογικό και ασφαλιστικό κόστος καθώς και η μη δυνατότητα τραπεζικής χρηματοδότησης αποτελούν σημαντικούς παράγοντες για την μελλοντική πορεία της εταιρείας. Πλέον του υψηλού κόστους, των γραφειοκρατικών διαδικασιών η εταιρεία δεν έχει πρόσβαση σε χρηματοδότηση καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών. Γεγονός που οδηγεί στην ίδια χρηματοδότηση και στη δημιουργία προβλημάτων ρευστότητας.

Η εταιρεία δρα μέσα στο κανονιστικό πλαίσιο που ορίζει η Νομοθεσία και ισχύει γενικά για τις επιχειρήσεις. Ενδεχόμενες τροποποιήσεις του ρυθμιστικού και νομοθετικού πλαισίου ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση, τα λειτουργικά αποτελέσματα και τη ρευστότητα της εταιρείας. Ωστόσο, η εταιρεία δεν διατρέχει κινδύνους πλέον αυτών που ισχύουν για το σύνολο της αγοράς.

Η έκθεση της εταιρείας στον πιστωτικό κίνδυνο αφορά κυρίως απαιτήσεις από πελάτες. Η εταιρεία δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου, κυρίως λόγω ότι πελάτες της είναι μεγάλοι δημόσιοι οργανισμοί, και σπάνια θα προβούν σε αθέτηση συμφωνίας. Συναλλαγματικός κίνδυνος δεν υφίσταται καθώς η εταιρεία δραστηροποιείται κυρίως στην Ελληνική και Ευρωπαϊκή αγορά και τιμολογεί σε Ευρώ.

Η εταιρεία αντιμετωπίζει κίνδυνο από τις μεταβολές στις τιμές των ανταγωνιστών και παρακολουθεί πολύ στενά το συγκεκριμένο κομμάτι.

Τέλος, λόγω της έλλειψης τραπεζικής χρηματοδότησης νέων προϊόντων και υπηρεσιών η εταιρεία συχνά αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας. Μέχρι σήμερα προσπαθεί να βρίσκεται σε διαρκή επαφή με τις συνεργαζόμενες τράπεζες για να υπάρχει σωστή διαχείριση των μέχρι σήμερα εγκεκριμένων δανειακών ορίων. Επίσης, υπάρχει στενή παρακολούθηση των οικονομικών στοιχείων, προσπάθεια μείωσης του λειτουργικού κόστους και γενικότερης συνετής διαχείρισης των οικονομικών της εταιρείας.

### **3. Περιβαλλοντικά ζητήματα**

**α. Πραγματικές και δυνητικές επιπτώσεις της οντότητας στο περιβάλλον**

Γνωρίζουμε ότι οι δραστηριότητές μας έχουν επίδραση στο περιβάλλον. Στα πλαίσια της ευθύνης μας αυτής, στοχεύουμε στο να ελαχιστοποιήσουμε την επίδραση αυτή, τόσο

υιοθετώντας και προωθώντας την περιβαλλοντική μας πολιτική, όσο και με τον διαρκή έλεγχο της εφαρμογής της και την συνεχή της βελτίωση. Άλλωστε, έχουμε ήδη αποδείξει στην πράξη την δέσμευσή μας αυτή, με την εγκατάσταση στα νέα μας γραφεία, παρά το υψηλότερο κόστος επένδυσης, καθώς και με την υιοθέτηση και υποστήριξη συγκεκριμένων πρωτοβουλιών ανακύκλωσης και βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας.

**β. Γνωστοποίηση σχετικά με τις διαδικασίες που εφαρμόζει η οντότητα για την πρόληψη και τον έλεγχο της ρύπανσης και των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από διάφορους παράγοντες.**

Η Περιβαλλοντική μας Πολιτική βασίζεται σε συγκεκριμένες αρχές:

- στην ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων κάθε συγκεκριμένης λειτουργίας ή δραστηριότητας, σε ένα ευρύ, ολιστικό πλαίσιο θεώρησης·
- στην ανάπτυξη της περιβαλλοντικής ευαισθησίας σε όλη την εταιρεία και στην υιοθέτηση και ενεργό υποστήριξη των πρωτοβουλιών των στελεχών της·
- στην εθελοντική συμμόρφωσή μας με την περιβαλλοντική νομοθεσία και τους κανονισμούς.

Έτσι, δεσμευόμαστε να αξιολογούμε συνεχώς όλες τις λειτουργικές μας διαδικασίες, με σκοπό να βελτιώνουμε διαρκώς την περιβαλλοντική τους απόδοση σε τομείς όπως:

- η κατανάλωση ενέργειας·
- οι εκπομπές διοξειδίου και εκπομπών αερίων·
- η ελαχιστοποίηση των απορριμμάτων και η ανακύκλωσή τους·
- η κατανάλωση νερού.

Σε αυτό το πλαίσιο, έχουμε ήδη λάβει και θα συνεχίσουμε να εφαρμόζουμε συγκεκριμένα μέτρα και πρακτικές πρωτοβουλίες, όπως:

- η ελαχιστοποίηση των εκτυπώσεων με σκοπό την μείωση της κατανάλωσης χαρτιού και μελάνης εκτυπωτών, καθώς και η χρήση εκτυπώσεων διπλής όψης σε ανακυκλωμένο χαρτί, όταν η εκτύπωση είναι απαραίτητη·
- η μείωση της χρήσης κλιματισμού και θέρμανσης·
- η υποκατάσταση επαγγελματικών αεροπορικών μετακινήσεων από τηλεδιασκέψεις·
- η χρήση ενεργειακά αποδοτικών λαμπτήρων και η προμήθεια ενεργειακά αποδοτικών συσκευών·
- η χρήση επαναφορτιζόμενων μπαταριών στις μικροσυσκευές·
- η οργανωμένη ανακύκλωση χαρτιού, μπαταριών, μελανιών, λαμπτήρων και συσκευασιών από χαρτόνι, αλουμίνιο, γυαλί και πλαστικό·
- η χρήση φιλτραρισμένου νερού δικτύου, αντί για εμφιαλωμένο νερό στους ψύκτες·
- η επένδυση σε συγκεκριμένες παρεμβάσεις για την αύξηση της περιβαλλοντικής απόδοσης του κτιρίου, όπως η ορθότερη διαχείριση του νερού, η εγκατάσταση θερμομονωτικών υαλοπινάκων, η αντικατάσταση της χρήσης ηλεκτρικής ενέργειας για θέρμανση από χρήση φυσικού αερίου κλπ.

Σκοπός μας είναι να βελτιώσουμε την περιβαλλοντική μας απόδοση ακόμη περισσότερο στο άμεσο μέλλον, προγραμματίζοντας συγκεκριμένες δράσεις, όπως:

- η ανάπτυξη ενός συστήματος δεικτών παρακολούθησης ώστε να ποσοτικοποιήσουμε την περιβαλλοντική μας απόδοση·
- η περαιτέρω βελτίωση της παθητικής ενεργειακής απόδοσης του κτιρίου γραφείων·
- η επένδυση στη χρήση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας όπως η εγκατάσταση φωτοβολταϊκών στέγης·
- η περαιτέρω βελτίωση της “περιβαλλοντικής” συμπεριφοράς όλων των ανθρώπων μας με την προώθηση της περιβαλλοντικής ευαισθησίας και των καθημερινών πρακτικών·
- η προώθηση των περιβαλλοντικών μας αξιών στους συνεργάτες μας.

#### **γ. Αναφορά στην ανάπτυξη των πράσινων προϊόντων και υπηρεσιών εφόσον υπάρχουν.**

Δεν συντρέχει τέτοια περίπτωση.

#### **4. Εργασιακά ζητήματα**

Η προώθηση των ίσων ευκαιριών και η προστασία της διαφορετικότητας αποτελούν βασικές αρχές της Εταιρείας. Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν κάνει διακρίσεις στην πρόσληψη/επιλογή, στις αποδοχές, στην εκπαίδευση στην ανάθεση αργασιακών καθηκόντων ή σε οποιοσδήποτε ή σε οποιοσδήποτε λοιπές εργασιακές δραστηριότητες. Οι παράγοντες που αποκλειστικά λαμβάνονται υπόψη είναι η εμπειρία, η προσωπικότητα, η κατάρτιση, τα προσόντα, η αποδοτικότητα και οι ικανότητες του ατόμου.

Η εταιρεία παροτρύνει και συνιστά σε όλους τους εργαζόμενους αυτής να σέβονται τη διαφορετικότητα κάθε υπαλλήλου ή προμηθευτή ή πελάτη της εταιρείας και να μην αποδέχονται οποιαδήποτε συμπεριφορά που ενδέχεται να δημιουργεί διακρίσεις οποιασδήποτε μορφής.

Η πολιτική της Εταιρείας, στον τομέα αυτό, στηρίζεται στις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΟΣΑ.

##### **α. Πολιτική διαφοροποίησης και ίσων ευκαιριών.**

Η εταιρεία το 2018 απασχόλησε 12 εργαζόμενους διαφορετικών φύλων και ηλικιών και πάγια πολιτική της Εταιρείας είναι η παροχή ίσων ευκαιριών στους εργαζόμενους, ανεξαρτήτως φύλου, θρησκείας, μειονεκτικότητας ή και άλλων πτυχών.

Οι σχέσεις της Εταιρείας με το προσωπικό της είναι άριστες και δεν παρουσιάζονται εργασιακά προβλήματα.

##### **β. Σεβασμός των δικαιωμάτων των εργαζομένων και συνδικαλιστική ελευθερία.**

Η εταιρεία σέβεται τα δικαιώματα των εργαζομένων και τηρεί την εργατική νομοθεσία. Στην χρήση 2018, κανένα όργανο ελέγχου δεν καταλόγισε παραβάσεις της εργατικής νομοθεσίας.

Στην εταιρεία δεν υπάρχει σωματείο των εργαζομένων λόγω μεγέθους της εταιρείας.

#### γ. Υγιεινή και ασφάλεια στην εργασία.

Η ασφάλεια στην εργασία για τους εργαζόμενους αποτελεί κυρίαρχη προτεραιότητα και απαραίτητη προϋπόθεση στην λειτουργία της εταιρείας.

Η εταιρεία διατηρεί στους χώρους εργασίας υλικά (φάρμακα, επιδέσμους κ.τ.λ.) πρώτων βοηθειών.

Η εταιρεία διαθέτει τεχνικό ασφαλείας, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, στα καθήκοντα του οποίου περιλαμβάνεται η τήρηση των κανόνων υγιεινής και ασφάλειας των εργαζομένων.

Η εταιρεία δεν διαθέτει ιατρό εργασίας γιατί δεν απαιτείται βάσει νόμου.

δ. Συστήματα εκπαίδευσης, τρόπος προαγωγών κτλ.

Οι διαδικασίες επιλογής και πρόσληψης προσωπικού, γίνονται με βάση τα απαιτούμενα για τη θέση προσόντα και χωρίς διακρίσεις.

Η εταιρεία εκπαιδεύει συστηματικά όλες τις κατηγορίες των εργαζομένων της, είτε με εσωτερικά είτε με εξωτερικά σεμινάρια.

#### 5. Χρηματοοικονομικοί (ΧΔΕ) και μη χρηματοοικονομικοί δείκτες επιδόσεων (ΜΧΔΕ).

Α. Οι ακόλουθοι χρηματοοικονομικοί δείκτες δείχνουν την οικονομική κατάσταση της εταιρείας:

<b>α. Οικονομικής Διαρθρώσεως</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
1. <u>Κυκλοφορούν ενεργητικό</u> Σύνολο ενεργητικού		0,75	0,81
2. <u>Ίδια Κεφάλαια</u> Σύνολο Υποχρεώσεων		0,33	0,31
3. <u>Ίδια Κεφάλαια</u> Πάγιο Ενεργητικό		1,00	1,23
4. <u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u> Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		1,14	1,08
<b>β. Αποδόσεως και Αποδοτικότητας</b>	<b>%</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
5. <u>Μικτά Αποτελέσματα</u> Πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών		0,32	0,34
6. <u>Μικτά Αποτελέσματα</u> Κόστος πωλήσεων αποθεμάτων και υπηρεσιών		0,46	0,51
7. <u>Πωλήσεις αποθεμάτων και υπηρεσιών</u>		2,79	2,62

## Ίδια Κεφάλαια

γ.	Διαχειριστικής Πολιτικής	%	2018	2017
8.	<u>Απαιτήσεις από πωλήσεις υπηρεσιών</u> Πωλήσεις υπηρεσιών		0,12	0,16

### 6. Προβλεπόμενη εξέλιξη της οντότητας

Με δεδομένη την διαφαινόμενη διατήρηση του υφιστάμενου αρνητικού κλίματος, η διοίκηση της εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς τις εξελίξεις και προσαρμόζει τις κινήσεις, ενισχύοντας διαρκώς την ανταγωνιστικότητα και την αποτελεσματικότητα της.

Ο κυριότερος στόχος της διοίκησης για το 2019 είναι η βελτίωση των αποτελεσμάτων της, μέσα από την ανάπτυξη νέων υπηρεσιών, ώστε να επιτευχθεί η ανάπτυξη νέων πωλήσεων σε νέες αγορές.

Σχετικά με τις πωλήσεις και με βάση τα μέχρι τώρα στοιχεία, προσδοκούμε αύξηση κατά ποσοστό 25% περίπου.

Επίσης, σημειώνουμε ότι μέχρι τη σύνταξη της παρούσας έκθεσης, δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα τα οποία να συνέβησαν από τη λήξη της κλειόμενης χρήσεως και τα οποία μπρούν να επηρεάσουν σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την οικονομική πορεία της εταιρείας.

### 7. Δραστηριότητα της εταιρείας στον τομέα ερευνών και ανάπτυξης.

Δεν υπήρξε μέσα στην χρήση

### 8. Πληροφορίες που αναφέρονται στην απόκτηση ιδίων μετοχών.

Δεν αποκτήθηκαν ίδιες μετοχές κατά τη διάρκεια της χρήσης 2017.

### 9. Υποκαταστήματα

Δεν υπάρχουν

### 10. Χρήση «χρηματοπιστωτικών μέσων».

Η εταιρεία δεν χρησιμοποιεί χρηματοπιστωτικά μέσα.

Τα μέλη του Δ.Σ.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ.

Ανέστης Λιανός

Γρηγόριος Φαρμάκης



Ευστράτιος Νικολούτσος

Μαρία Γλωσσιώτη

Κυριάκος Κάσσης

*Ακριβές Αντίγραφο εκ του Βιβλίου Πρακτικών*

*Αθήνα, 02/08/2019*

Υπογραφή: 

Όνομα: Γρηγόρης Ε. Φαρμάκης